

1 – FINANČNÍ ÚČETNICTVÍ V ČESKÉ REPUBLICE

Cíl:	Pochopit principy účetního stylu myšlení a seznámit se s metodami a nástroji účetnictví a jejich využitím při zobrazení aktiv, dluhů, vlastního kapitálu, nákladů, výnosů a hospodářského výsledku, a to především podle českých pravidel. Cílem je rovněž osvojit si praktické dovednosti účetních postupů během účetního období a sestavit účetní závěrku. Absolvent této zkoušky bude rovněž schopen identifikovat klíčové rozdíly mezi českými účetními pravidly a mezinárodními standardy finančního účetnictví IFRS.
Návaznost:	Jedná se o klíčový stavební kámen programu certifikace účetní profese, na který navazují ostatní předměty, zejména pak “Daňový systém České republiky”, “Řízení malých a středních firem” a “Řízení výkonnosti”. Ve druhém stupni je pak rozvinut do většího detailu prostřednictvím zkoušky IFRS.

1	VYMEZENÍ POTŘEBY, PODSTATA, POSTAVENÍ A VÝVOJ ÚČETNICTVÍ <ul style="list-style-type: none"> • vymezení potřeby účetnictví • podstata účetnictví • postavení účetnictví a jeho vývoj • harmonizace účetních výkazů • harmonizace účetnictví v Evropské unii • základní prvky účetnictví • kvalitativní charakteristiky účetních informací • vztah manažerského a finančního účetnictví • regulace účetnictví v České republice • podstata všeobecných zásad • vztah mezi účetní, daňovou a auditorskou prací
2	ROZVAHA <ul style="list-style-type: none"> • podstata podvojného účetnictví • rozvaha, její funkce a druhy • obsah a uspořádání položek rozvahy • formát rozvahy • koloběh – přeměna položek rozvahy • změny rozvahových položek
3	ÚČTY ROZVAHOVÉ A VÝSLEDKOVÉ <ul style="list-style-type: none"> • účet – podstata, funkce a forma • podvojný a souvztažný účetní zápis • rozvahové účty • výsledkové účty a výsledovka • základní třídění účtů • podrozvahové účty • obraty a zůstatky na účtech a uzávěrka účtů • syntetické a analytické účty
4	NÁSTROJE PRŮKAZNOSTI ÚČETNICTVÍ <ul style="list-style-type: none"> • význam a druhy účetních dokladů • náležitosti účetních dokladů • oběh účetních dokladů • inventarizace majetku a závazků

5	ÚČETNÍ KNIHY A ÚČETNÍ TECHNIKA <ul style="list-style-type: none"> • účetní zápisy • účetní knihy • účetní formy • používané účetní techniky
6	PŘEZKUŠOVÁNÍ FORMÁLNÍ SPRÁVNOSTI ÚČETNÍCH ZÁPISŮ <ul style="list-style-type: none"> • nástroje formálního přezkušování správnosti účetních zápisů • opravy účetních zápisů
7	SMĚRNÁ ÚČTOVÁ OSNOVA <ul style="list-style-type: none"> • subjekty aplikující směrnou účtovou osnovu pro podnikatele • základní principy konstrukce směrné účtové osnovy • konkrétní členění směrné účtové osnovy
8	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ A HMOTNÝ MAJETEK <ul style="list-style-type: none"> • stálá aktiva vs dlouhodobý majetek • dlouhodobý nehmotný majetek • dlouhodobý hmotný majetek • pořizování dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • uvedení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku do užívání • poskytnutí zálohy na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • opravné položky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku • vyřazení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • finanční a operativní leasing dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • analytické členění dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku • oceňovací rozdíl k nabytému majetku a jeho znehodnocení
9	ZÁSoby <ul style="list-style-type: none"> • zásoby v rozvaze • druhy zásob a jejich vymezení • oceňování zásob • účtování materiálu podle způsobu A • reklamace při dodávkách materiálu • materiál na cestě a nevyfakturované dodávky materiálu • materiál vlastní výroby, obaly, materiál přijatý nebo předaný ke zpracování • prodej materiálu • inventarizační rozdíly, škody a ocenění zásob při inventarizaci • jiné případy účtování přírůstků nebo úbytků zásob materiálu • účtování materiálu podle způsobu B • účtování zboží • účtování zásob vlastní výroby • druhové a účelové členění nákladů
10	FINANČNÍ MAJETEK A FINANČNÍ ZÁVAZKY <ul style="list-style-type: none"> • vymezení finančního majetku a vybraných finančních závazků • oceňování finančního majetku a finančních závazků • peněžní prostředky a ceniny • bankovní úvěry • cenné papíry a podíly • ostatní dlouhodobý finanční majetek

11	ZÚČTOVACÍ VZTAHY <ul style="list-style-type: none"> • pohledávky • závazky • reklamační řízení • ursové rozdíly • zúčtovací vztahy k zaměstnancům a k institucím sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění • zúčtování daní a dotací • pohledávky za společníky • závazky ke společníkům • jiné pohledávky a závazky • deriváty • časové rozlišení a dohadné položky • opravná položka k pohledávkám
12	REZERVY A DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY <ul style="list-style-type: none"> • rezervy • dlouhodobé závazky a úvěry • odložená daň
13	VLASTNÍ KAPITÁL <ul style="list-style-type: none"> • charakteristika kapitálových účtů • právní formy podnikání • základní kapitál a kapitálové fondy • individuální podnikatel • rozdělení hospodářského výsledku a fondy tvořené ze zisku
14	NÁKLADY A VÝNOSY <ul style="list-style-type: none"> • vymezení rozdílů mezi náklady a výdaji • vymezení rozdílů mezi výnosy a příjmy • zásady pro účtování nákladů a výnosů • základní charakteristika jednotlivých účtových skupin nákladů • účelové členění provozních nákladů • základní charakteristika jednotlivých účtových skupin výnosů • zjištění hospodářského výsledku v účetnictví
15	ÚČETNÍ UZÁVĚRKA A ÚČETNÍ ZÁVĚRKA <ul style="list-style-type: none"> • účetní uzávěrka • rozdělení a užití hospodářského výsledku • charakteristika, účel, obsah a druhy účetní závěrky • proces účetní závěrky • rozvaha • výkaz zisku a ztráty • příloha k účetní závěrce • přehled o peněžních tocích • přehled o změnách vlastního kapitálu • ověření účetní závěrky auditorem • výroční zpráva • zpráva o vztazích • zpráva o platbách • konsolidovaná účetní závěrka

16	ZÁKLADNÍ ROZDÍLY MEZI ČESKÝMI ÚČETNÍMI PRAVIDLY A VÝKAZNICTVÍM PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ IFRS <ul style="list-style-type: none"> • koncepční rámec • základní rozdíly v oceňování a vykazování aktiv, dluhů, vlastního kapitálu, nákladů a výnosů podle českých pravidel a podle IFRS
----	--

Zkouška:

- teorie (30 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruh 16) – 10 bodů
- praktická část (70 bodů):
 - dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek
 - zásoby
 - finanční aktiva a finanční závazky
 - ostatní témata (okruhy 11 – 14)
 - sestavení účetního výkazu (rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích)

Doporučená literatura:

- Líbal, Tomáš: Účetnictví – principy a techniky. Praha, Institut certifikace účetních, 2018.
- Sládková, Eva – Strouhal, Jiří: Účetnictví – výkaznictví podle českých účetních předpisů. Praha, Institut certifikace účetních, 2018.
- Vašek, Libor: Účetnictví – výkaznictví vybrané oblasti IFRS. Praha, Institut certifikace účetních, 2019.
- Líbal, Tomáš – Sládková, Eva: Cvičné příklady Účetnictví – principy a techniky. Praha, Institut certifikace účetních, 2018.
- relevantní zákony a navazující předpisy z účetní oblasti

2 – PRÁVO V PODNIKÁNÍ

Cíl:	Získat základní informace o obsahu a rozsahu právního systému České republiky a oborech práva, které účetní při výkonu své profese potřebuje. Jedná se zejména o výklad základních pojmů občanskoprávních vztahů podle Občanského zákoníku (věci, fyzické osoby, právnické osoby, právní skutečnosti), absolutních majetkových práv (držba, vlastnictví, spoluvlastnictví, věcná práva k věci cizí, zástavní právo), relativních majetkových práv (závazky obecně, závazky z právních jednání, závazky z deliktů, závazky z jiných právních skutečností), obchodních korporací (veřejná obchodní společnost, komanditní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost, družstvo), výklad základních pojmů v oblasti vztahů mezi zaměstnanci a zaměstnavateli (vznik, změna a zánik pracovního poměru, dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr, náhrada škody, doručování), výklad systému cenných papírů v ČR (jednotlivé druhy cenných papírů, směnka, šek, burzovní systém) a výklad základních pojmů finančního, správního a trestního práva.
Návaznost:	Předmět poskytuje obecný přehled o právním systému v České republice. Ze své podstaty se dotýká těch předmětů, pro které tvoří právní prostor, tj. "Finanční účetnictví v České republice", "Daňový systém České republiky", "Řízení malých a středních firem" a "Auditing a vnitřní kontrola".

1	<p>PRÁVO V ČESKÉ REPUBLICĚ</p> <ul style="list-style-type: none">• právo jako pojem• dělení práva na veřejné a soukromé• základní principy práva Evropské unie• odpovědní práva v České republice• vybraná odpovědní práva v detailu<ul style="list-style-type: none">• občanské právo• obchodní právo• trestní právo• finanční právo• pracovní právo• správní právo
---	---

2

SYSTÉM ROZHODOVÁNÍ O PRÁVECH A POVINNOSTECH OBČANŮ A PODNIKATELŮ V ČESKÉ REPUBLICE

- rozhodování soudů ve věcech občanskoprávních
 - systém soudů v ČR, pravomoc a příslušnost
 - účastníci soudního řízení, zastoupení a úkoly účastníků a soudu
 - řízení v prvním stupni, zahájení řízení, dokazování a rozhodnutí soudu
 - zvláštní řízení soudní
 - opravné prostředky proti rozhodnutí soudu
 - výkon soudního rozhodnutí
 - soudní řízení správní
- řízení podle trestního řádu
 - základní zásady řízení podle trestního řádku
 - soudy v trestním řízení a osoby na trestním řízení zúčastněné
 - zajištění osob a věci
 - činnost orgánů činných v trestním řízení před zahájením hlavního líčení
 - řízení před trestním soudem
 - odvolání proti rozsudku v trestním řízení
 - stížnost pro porušení zákona
 - obnova řízení
 - dovolání
- správní řízení
 - pojem správního řízení
 - příslušnost ve správním řízení
 - vymezení účastníků správního řízení
 - zahájení a vedení správního řízení
 - rozhodnutí správního orgánu
 - opravné prostředky proti správnímu rozhodnutí
 - výkon správního rozhodnutí
 - správní soudy - žaloby
- řízení ve věcech správy daní a poplatků
 - účastníci řízení
 - příslušnost k řízení
 - daňové subjekty
 - daňové řízení a daňová kontrola
 - přípravné řízení
 - vyměřovací řízení
 - opravné prostředky proti rozhodnutí
 - stížnost, reklamace a námitka
 - obnova řízení a přezkoumání
 - placení daní

3	<p>VÝKLAD ZÁKLADNÍCH ZÁKONŮ POUŽÍVANÝCH PODNIKATELSKÝMI SUBJEKTY V PRAXI</p> <ul style="list-style-type: none"> • občanský zákoník • zákon o obchodních korporacích • insolvenční zákon • občanský soudní řád a zákon o zvláštních řízeních soudních • zákon směnečný a šekový • trestní zákon, trestní řád • zákoník práce a související prameny pracovního práva <ul style="list-style-type: none"> • vymezení pojmu pracovní právo • pracovněprávní vztah, nejdůležitější ustanovení zákona • základní členění Zákoníku práce • zákon o nemocenském pojištění zaměstnanců • zákon o veřejném zdravotním pojištění • zákon o pojistném na sociální zabezpečení a příspěvků na státní politiku zaměstnanosti • zákon o účetnictví
4	<p>ZÁKLADNÍ ZÁSADY VZNIKU SMLUVNÍCH ZÁVAZKŮ, ZMĚNY A ZÁNÍK ZÁVAZKŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • subjekt právního vztahu • vymezení pojmu právní jednání a protiprávní jednání • náležitosti právních jednání, jejich platnost a neplatnost • způsob vzniku závazků, zejména smluv, změny a zánik závazků, závazky z jednání, deliktů a jiných právních důvodů • smluvní odpovědnost • zajištění závazků
5	<p>ZÁKLADNÍ SMLOUVY TÝKAJÍCÍ SE PRÁVNÍCH VZTAHŮ PŘI PODNIKÁNÍ, DŮSLEDKY PORUŠENÍ SMLUVNÍCH ZÁVAZKŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • základní smlouvy týkající se vztahů při podnikání • koupě <ul style="list-style-type: none"> • definice kupní smlouvy • náležitosti kupní smlouvy • odpovědnost prodávajícího za vady zboží • koupě na zkoušku • dílo <ul style="list-style-type: none"> • náležitosti smlouvy o dílo • věci určené k provedení díla • kontrola provádění díla • dodání díla • vlastnické právo k dílu • přechod nebezpečí škody k předmětu díla • vady díla a odpovědnost za vady • stručná charakteristika dalších vybraných typů smluv <ul style="list-style-type: none"> • smlouva příkazní • smlouva komisionářská • smlouva o zprostředkování • smlouva o obchodním zastoupení • smlouva o koupi závodu • smlouva o otevření akreditivu • smlouva o inkasu • náhrada škody • odpovědnost za vady plnění • bezdůvodné obohacení

6

VZTAHY MEZI ZAMĚSTNANCI A ZAMĚSTNAVATELI

- vznik a obsah pracovního poměru a doplňkových pracovněprávních vztahů
 - pracovněprávní vztahy a jejich základní zásady
 - základní povinnosti stran v pracovním poměru
 - změny pracovního poměru, překážky v práci
 - dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr
 - skončení pracovního poměru
 - odstupné
- pracovní doba a doba odpočinku
- odměňování za práci
- překážky v práci
- dovolená
- péče o zaměstnance – odborný rozvoj zaměstnanců
- náhrada škody
- konkurenční doložka
- doručování a promlčení
- průměrný výdělek a jeho vazba na mzdové účetnictví

7	<p>SYSTÉM CENNÝCH PAPÍRŮ V ČESKÉ REPUBLICE</p> <ul style="list-style-type: none"> • prameny právní úpravy cenných papírů • cenný papír jako právní pojem • druhy cenných papírů • podoba a forma cenných papírů • vydání cenného papíru • registrované a veřejně nabízené cenné papíry • akcie a postavení akcionářů <ul style="list-style-type: none"> • pojem akcie a práva s ní spojená • podoba a náležitosti akcie • druhy akcií • formy akcie • samostatně převoditelná práva spojená s akcií • nabývání vlastních akcií akciovou společností • zatímní list • prodej cenných papírů na burze a mimo burzu <ul style="list-style-type: none"> • vymezení a dělení trhu s cennými papíry • investiční služby a investiční instrumenty • burza cenných papírů • organizátor mimoburzovního trhu • směnečné právo <ul style="list-style-type: none"> • pojem směnka • druhy směnek • náležitosti směnky • dlužníci za směnky • biankosměnka • biankoakcept • převody práv ze směnek • rubopis • rukojemství • přijetí směnky • placení směnky • protest • soudní řízení • směnečné námitky • promlčecí lhůty • šekové právo <ul style="list-style-type: none"> • pojem šeku • převod práv a povinností vyplývajících ze šeku • předložení a placení šeku • šekové rukojemství • postih pro neplacení šeku • promlčení postihových nároků • smlouvy týkající se cenných papírů
---	--

Zkouška:

- testové otázky (20 bodů) – multiplechoice (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- otázky s volnou odpovědí, případové studie (80 bodů)

Zkoušku by z 50 % měl tvořit okruh obchodního a občanského práva, z 20 % pracovní právo a zbylých 30 % připadá na ostatní témata sylabu.

Doporučená literatura:

- Pohl, Tomáš: Právo pro ekonomy. Praha, Institut certifikace účetních, 2015.
- relevantní zákony a navazující předpisy

3 – INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE

Cíl:	Zvládnout efektivní využívání výpočetní techniky a informačních systémů při řešení finančních, účetních a daňových aspektů fungování firmy. Seznámit se s problematikou kyberbezpečnosti, elektronického obchodování a dále s problematikou digitalizace účetnictví.
Návaznost:	Jedná se o podpůrný kurs, který je spjatý s kursy “Finanční účetnictví v České republice”, “Řízení malých a středních firem”, “Daňový systém České republiky”, “Finanční řízení”, “Strategický management” a “Auditing a vnitřní kontrola”.

1	ÚLOHA INFORMACÍ VE FIRMĚ <ul style="list-style-type: none"> • význam informací • typy uživatelů informací • architektura informačních systémů • způsoby využívání informací různými uživateli
2	POČÍTAČOVÉ KOMPONENTY <ul style="list-style-type: none"> • počítačový hardware a software • počítačové sítě • software pro účetnictví • oblasti využití komunikačních služeb
3	ŽIVOTNÍ CYKLUS VÝVOJE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU <ul style="list-style-type: none"> • způsoby vývoje informačního systému • charakteristika jednotlivých etap životního cyklu vývoje informačního systému
4	DATA A JEJICH ZPRACOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • typy dat, s nimiž se uživatelé setkávají • způsoby uspořádání dat a metod přístupu k nim • postup zpracování účetních operací
5	ŘÍZENÍ RIZIK INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ <ul style="list-style-type: none"> • rizika informačních systémů • rizika účetních systémů • postup hodnocení rizik informačních systémů
6	ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI ÚČETNÍCH DAT <ul style="list-style-type: none"> • význam bezpečnosti účetních dat • kontroly v informačních systémech • vnitřní kontrolní systém v účetnictví • návrh doporučení k zajištění bezpečnosti účetních dat
7	ELEKTRONICKÉ OBCHODOVÁNÍ <ul style="list-style-type: none"> • charakteristika elektronického obchodování • základní typy elektronického obchodování • oblasti využití elektronického obchodování • bezpečnost elektronického obchodování • elektronická fakturace

8	VÝVOJOVÉ TRENDY V OBLASTI INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ <ul style="list-style-type: none"> • získávání informací a další vzdělávání účetních • nabídka služeb pro účetní • úloha znalostního managementu
9	E-GOVERNMENT Z POHLEDU ÚČETNÍCH JEDNOTEK <ul style="list-style-type: none"> • digitalizace účetního výkaznictví • digitalizace daňových podání • ostatní typy digitalizace ve vztahu firma x stát
10	SOFTWAREVÁ PODPORA PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU <ul style="list-style-type: none"> • softwarové nástroje podpory projektového řízení • MS Project
11	OPERAČNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉMY <ul style="list-style-type: none"> • úloha a cíle operačních informačních systémů • transakční systémy • systémy automatického řízení procesů v reálném čase • systémy pro automatizaci kancelářských prací
12	MANAŽERSKÉ INFORMAČNÍ SYSTÉMY <ul style="list-style-type: none"> • úloha a cíle manažerských informačních systémů • systémy pro podporu rozhodování • systémy pro vrcholové vedoucí pracovníky • expertní a znalostní systémy

Zkouška:

- testové otázky (20 bodů) – multiplechoice (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- otázky s volnou odpovědí a případové studie (80 bodů)

Doporučená literatura:

- Hindls, R., Hronová, S., Cipra, T., Horák, J. Malíková, O.: Kvantitativní metody a informační technologie. Praha: Institut certifikace účetních (kapitoly 1 – 9), 2015.
- Barviř, T., Hampl, J., Melišová, Š.: ECDL: základy práce s počítačem a kancelářskými programy: manuál pro začátečníky a příprava ke zkouškám. 1. vyd. Praha: Grada, 2011.
- Švarcová, I., Rain, T.: Informační management. 1. vyd. Praha, Alfa nakladatelství, 2011.
- Basl, J., Blažíček, R.: Podnikové informační systémy: Podnik v informační společnosti 3., aktualizovaná a doplněná vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2012.
- Bruckner, T. : Tvorba informačních systémů: principy, metodiky, architektury. Praha: Grada, 2012.
- Buchalcevoová, A.: Metodiky budování informačních systémů. Praha: Oeconomica, 2009.
- Schwalbe, K.: Řízení projektů v IT: kompletní průvodce. 1.vyd. Brno: Computer Press, 2011.

4 – ŘÍZENÍ MALÝCH A STŘEDNÍCH FIREM

Cíl:	Pochopit principy ekonomického stylu myšlení a seznámit se s příklady jeho aplikace v praxi profesního účetního, popř. majitele účetní/daňové kanceláře. Cílem je seznámit se s etapami životního cyklu firmy, porozumět systému cílů podnikání, plánů a funkcí. Osvojit si praktické dovednosti využití základních ekonomických metod a nástrojů, a dále praktické dovednosti z oblasti marketingu služeb a z oblasti řízení lidských zdrojů. Pozornost je rovněž věnována etice v účetní profesi.
Návaznost:	Přehledový kurs, na který navazují další disciplíny, které rozšiřují a prohlubují znalosti, vědomosti a praktické dovednosti profesního účetního.

1	<p>ZÁKLADNÍ ZNAKY PRÁVNICKÝCH OSOB</p> <ul style="list-style-type: none"> • vznik a zánik obchodní korporace s likvidací a bez likvidace <ul style="list-style-type: none"> • založení obchodní korporace • základní kapitál • vklad společníka • pojem podíl • principy vzniku obchodní korporace • základní vymezení zákazu konkurence • obecné vymezení orgánů obchodní korporace • podnikatelská uskupení • zrušení, zánik a neplatnost obchodní korporace • obchodní korporace v likvidaci • úloha veřejného rejstříku při vzniku obchodních korporací • statutární a jiné orgány obchodních společností a jejich vztah ke společnostem <ul style="list-style-type: none"> • statutární orgány u jednotlivých obchodních společností • kontrolní orgány obchodních společností • právní vztahy mezi společníky navzájem a právní vztahy mezi společníky a společnostmi
2	<p>OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • veřejná obchodní společnost • komanditní společnost • společnost s ručením omezeným • akciová společnost • evropská společnost
3	<p>ŽIVOTNÍ CYKLUS FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • založení a vznik • růst a stabilizace • krize a sanace • zrušení a zánik

4	<p>FINANČNÍ ŘÍZENÍ FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • podstata finančního řízení • vztahy mezi finančním řízením, finančním a manažerským účetnictvím • vztahy mezi finančními cíli, cíli firmy a firemní strategií • různé cíle finančního řízení (maximalizace tržní hodnoty firmy, maximalizace zisku, maximalizace bohatství akcionářů, růst zisku na akcii)
5	<p>PERSONÁLNÍ ČINNOST VE FIRMĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • personální politika • nábor a výběr zaměstnanců <ul style="list-style-type: none"> • význam efektivního náboru a výběru pro firmu • druhy náboru a výběru zaměstnanců • role a zodpovědnost účastníků náboru a výběru zaměstnanců • kritéria k hodnocení úspěšného náboru a výběru zaměstnanců • význam a užití pracovní náplně a požadované kompetence a dovednosti uchazeče • mzdové propočty • hodnocení zaměstnanců <ul style="list-style-type: none"> • význam hodnocení zaměstnanců • proces zavedení pracovních standardů a výkonu práce • proces přípravy hodnotícího pohovoru • klíčové komunikační dovednosti používané při efektivním hodnotícím pohovoru • význam zpětné vazby při hodnotícím pohovoru • návaznost hodnocení zaměstnanců a efektivního rozvoje zaměstnanců • úlohy hodnotitele a hodnotícího zaměstnance v procesu hodnocení • motivace zaměstnanců
6	<p>MARKETING MANAGEMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> • strategická analýza <ul style="list-style-type: none"> • metoda PESTLE • Porterův model pěti konkurenčních sil • SWOT analýza • analýza atraktivity odvětví • Balance Scorecard • cíl a strategie marketingu • SWOT analýza • bostonská matice • marketingový plán • Marketingový výzkum • marketingový mix <ul style="list-style-type: none"> • výrobek • cena • distribuce • komunikace • rozšíření 6P, 12P, 15P • specifika marketingu služeb
7	<p>INVESTIČNÍ ČINNOST</p> <ul style="list-style-type: none"> • makroekonomické a mikroekonomické pojetí investic • investiční projekty • metody hodnocení investičních projektů <ul style="list-style-type: none"> • průměrná výnosnost investičního projektu • doba návratnosti investice • čistá současná hodnota • vnitřní výnosové procento

8	ETICKÉ CHOVÁNÍ VE FIRMĚ <ul style="list-style-type: none"> • pověst • poctivost a řádná péče • způsobilost • objektivita • vztahy s klienty a mlčenlivost • ohlašování porušení pravidel chování • nezákonná činnost • odměňování • publicita a reklama • disciplinární procedury
9	ROLE PROFESNÍHO ÚČETNÍHO <ul style="list-style-type: none"> • vyhledávání a objasňování informací a stanovisek jiných osob včetně poskytování zpětné vazby takovým osobám • izolování klíčových aspektů informací a zpracování jejich shrnutí k využití dalšími osobami • schopnost jasně písemně i ústně sdělovat informace ostatním • vyjednávání a uzavírání dohod • prosazování nových myšlenek u ostatních osob a získávání jejich podpory • schopnost vyslovit a přijmout konstruktivní kritiku za účelem zlepšení budoucího výkonu • poskytování porady v oboru • dávání podnětů jiným osobám k předávání informací, návrhů apod. • etické chování ve vzájemných vztazích
10	VZTAH MEZI ÚČETNICTVÍM A JINÝMI ODDĚLENÍMI VE FIRMĚ <ul style="list-style-type: none"> • organizační koncepce • uspořádání skupinových činností do pracovních jednotek a navazování vztahů mezi těmito jednotkami • stanovení pravomocí, povinností a úkolů jednotlivých pracovníků a pracovních jednotek

Zkouška:

- teorie (30 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruhy 8 – 10) – 10 bodů
- praktické příklady a případové studie (70 bodů)

Doporučená literatura:

- Strouhal, Jiří: Ekonomika podniku. Praha: Institut certifikace účetních, 2016.
- Pavelka, Tomáš – Strouhal, Jiří: Cvičné příklady – Manažerská ekonomika. Praha: Institut certifikace účetních, 2016.

5 – DAŇOVÝ SYSTÉM ČESKÉ REPUBLIKY

Cíl:	Obsah je věnován zobrazení daňového systému České republiky a základním konstrukčním prvkům a přístupům k přímým a nepřímým daním. Dále jde o objasnění systému zdravotního a sociálního pojištění. Důraz je kladen především na praktickou aplikaci zákona o daních z příjmů a zákona o dani z přidané hodnoty.
Návaznost:	Předmět je kriticky spojen se zkouškou “Finanční účetnictví v České republice” a ve vazbě na legislativu rovněž se zkouškou “Právo v podnikání”

1	DAŇOVÁ TEORIE <ul style="list-style-type: none">• druhy daní• subjekt a objekt daně• principy uplatňování daní• zásady uplatňované v daňovém řízení• daňová soustava České republiky• právní úprava daní
---	--

VYBRANÉ PROBLÉMY DANÍ Z PŘÍJMŮ

- členění příjmů z hlediska zahrnování do základu daně
 - příjmy, které nejsou předmětem daně z příjmů
 - příjmy osvobozené od daně
 - příjmy zdaňované zvláštní sazbou
 - ostatní příjmy nezahrnované do základu daně
 - peněžní a nepeněžní příjmy
- členění výdajů z hlediska zahrnování do základu daně
 - výdaje vynaložené na dosažení, zajištění a udržení zdanitelných příjmů
 - výdaje nedaňové
- daňový režim pro kapitálově a jinak spojené osob
 - kritéria pro vymezení spojených osob
 - Spojené osoby – cenové podmínky, pohledávky, poskytování úvěrů a zápůjček
- daňový režim pohledávek
 - odpis pohledávek
 - daňově účinné opravné položky k pohledávkám
 - postoupení pohledávek
- daňový režim dluhů
 - zvýšení základu daně o neuhrazené dluhy – podmínky
 - úprava základu daně o neuhrazené a dodatečně uhrazené dluhy – postup
- nájem a finanční leasing
 - rozlišení mezi nájmem a finančním leasingem na splátky a úvěrem
 - daňové aspekty nájmu z pohledu nájemce
 - daňové aspekty finančního leasingu u uživatele
 - předčasné ukončení a postoupení smlouvy o finančním leasingu
- daňové odpisy hmotného majetku
 - vymezení hmotného majetku pro účely daňového odpisování
 - hmotný majetek vyloučený z daňového odpisování
 - vymezení odpisovatele
 - vstupní cena
 - stanovení vstupní ceny podle způsobu nabytí majetku
 - vstupní cena v případě pokračování v daňovém odpisování
 - vstupní cena a účelový dar na pořízení majetku
 - zvýšená vstupní cena a zvýšená zůstatková cena
 - změněná vstupní cena a změněná zůstatková cena
 - postup při výpočtu daňových odpisů hmotného majetku
 - volba způsobů odpisování
 - odpisování v závislosti na výkonech
 - časové odpisování
 - odpisové skupiny, doba odpisování
 - rovnoměrný způsob odpisování
 - zrychlený způsob odpisování
 - odpis ve výši jedné poloviny ročního odpisu
 - nezahájení a přerušování odpisování, krácení odpisů
 - odpisy a technické zhodnocení
- položky odčitatelné od základu daně
 - daňová ztráta
- uplatňování zvláštní sazby daně
- způsob uplatňování zvláštní sazby daně vybírané srážkou u zdroje
- odvod sražené daně

3	<p>DAŇ Z PŘÍJMŮ FYZICKÝCH OSOB</p> <ul style="list-style-type: none"> • základ daně z příjmů fyzických osob <ul style="list-style-type: none"> • dílčí základy daně, postup výpočtu základu daně, daňová ztráta • postup stanovení dílčích základů daně • postup výpočtu daňové povinnosti • nezdanitelné části základu daně • odčitatelné položky • slevy na dani, daňová zvýhodnění • příjmy ze závislé činnosti <ul style="list-style-type: none"> • definice příjmů ze závislé činnosti • výpočet dílčího základu daně • výpočet a odvod daně podle zvláštní sazby • výpočet a odvod zálohy na daň • příjmy ze samostatné činnosti <ul style="list-style-type: none"> • definice příjmů ze samostatné činnosti • způsob výpočtu dílčího základu daně – účetnictví, daňová evidence, paušální výdaje • obchodní majetek • příjem společníka sdruženého ve společnosti • samostatná výdělečná činnost manželů v rámci společného jmění manželů • výpočet dílčího základu daně při spolupráci osob v domácnosti • postup při ukončení a přerušení činnosti a při změně způsobu uplatňování výdajů • výpočet dílčího základu daně u poplatníka s hospodářským rokem • příjmy z kapitálového majetku • příjmy z nájmu <ul style="list-style-type: none"> • vymezení příjmů z nájmu • výpočet dílčího základu daně • výpočet základu daně spoluvlastníků a v rámci společného jmění manželů • ostatní příjmy <ul style="list-style-type: none"> • vymezení ostatních příjmů • osvobození od daně • výdaje na dosažení příjmů • přiznání k dani z příjmů fyzických osob <ul style="list-style-type: none"> • kdy vzniká daňová povinnost podat daňové přiznání • lhůty pro předložení přiznání • placení daně • zálohy na daň
4	<p>DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB</p> <ul style="list-style-type: none"> • poplatníci daně z příjmů právnických osob • zdaňovací období • předmět daně • osvobození od daně • základ daně • postup výpočtu daňové povinnosti • postup poplatníka s hospodářským rokem • přiznání k dani z příjmů právnických osob <ul style="list-style-type: none"> • kdy vzniká povinnost podat daňové přiznání • lhůty pro předložení přiznání • placení daně • zálohy na daň

5	<p>PŘÍSTUP KE ZDANĚNÍ VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH POPLATNÍKŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení veřejně prospěšného poplatníka • příjmy, které nejsou předmětem daně • příjmy osvobozené od daně • uplatnění výdajů v základu daně • postup výpočtu daňové povinnosti • přiznání k dani z příjmů právnických osob
6	<p>ZÁKLADY MEZINÁRODNÍHO ZDANĚNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • daňový rezident a daňový nerezident • mezinárodní dvojí zdanění – principy • metody zamezení dvojího zdanění <ul style="list-style-type: none"> • metody vynětí • metody zápočtu • metoda zahrnutí do daňových nákladů • zdanění rezidenta s příjmy ze závislé činnosti vykonávané v zahraničí • zdanění rezidenta s jinými příjmy ze zahraničí
7	<p>SPOTŘEBNÍ DANĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • podstata spotřebních daní • předmět daně <ul style="list-style-type: none"> • předmět daně obecně • předmět daně – specifika jednotlivých vybraných výrobků • plátcí daně <ul style="list-style-type: none"> • vymezení okruhu plátců daně • registrace plátců • vznik daňové povinnosti <ul style="list-style-type: none"> • vznik daňové povinnosti při tuzemské výrobě • vznik daňové povinnosti u cigaret • vznik daňové povinnosti při dovozu • způsob výpočtu daně <ul style="list-style-type: none"> • základ daně • sazby daně • daňové doklady • osvobození od daně • vrácení daně <ul style="list-style-type: none"> • vrácení daně u vývozu • vrácení daně v tuzemsku • zdaňovací období a daňové přiznání <ul style="list-style-type: none"> • daňové přiznání • splatnosti daně • placení záloh • dodatečné přiznání
8	<p>DAŇ Z PŘIDANÉ HODNOTY</p> <ul style="list-style-type: none"> • princip a předmět daně z přidané hodnoty • druhy plnění <ul style="list-style-type: none"> • zdanitelná plnění a osvobozená plnění • místo (zdanitelného) plnění • plátcí daně, identifikované osoby <ul style="list-style-type: none"> • osoby povinné k dani, osoby osvobozené od uplatňování daně, ekonomická činnost • registrace plátce z důvodu překročení obratu • registrace plátce v ostatních případech • dobrovolná registrace • zrušení registrace

- daňové souvislosti registrace a zrušení registrace
- osoby identifikované, povinnost registrace
- daň na výstupu
 - uskutečnění zdanitelného plnění
 - povinnost přiznat daň
 - přenesení daňové povinnosti
- základ daně
 - základ daně u uskutečnění zdanitelného plnění
 - základ daně při platbě před datem uskutečnění zdanitelného plnění
 - základ daně ve zvláštních případech
 - oprava základu daně
- sazby daně
 - sazby daně u dodání zboží
 - sazby daně při poskytnutí služby
 - oprava sazby daně
- evidence a daňové doklady
 - náležitosti daňových dokladů
 - podmínky vystavování, evidence a archivace daňových dokladů
- osvobozená plnění
 - osvobozená plnění s nárokem na odpočet daně na vstupu
 - osvobozená plnění bez nároku na odpočet daně na vstupu
- nárok na odpočet daně
 - podmínky uplatnění nároku na odpočet daně
 - prokazování nároku na odpočet daně
 - poměrný nárok na odpočet daně
 - krácený nárok na odpočet daně
 - úprava a vyrovnání odpočtu daně
- výpočet daňové povinnosti v daňovém přiznání
 - zdaňovací období
 - vlastní daň, nadměrný odpočet
 - lhůty pro podání přiznání
 - dodatečné daňové přiznání
 - nesprávné uvedení daňové povinnosti za jiné zdaňovací období
- dodání zboží a poskytování služeb v rámci Evropské unie
 - pořízení zboží
 - dodání zboží do jiného členského státu Evropské unie
 - zasílání zboží
 - poskytování služeb v rámci Evropské unie
 - souhrnné hlášení
- dovoz a vývoz zboží
 - dovoz zboží
 - vývoz zboží
- poskytování služeb do/z třetích zemí
- kontrolní hlášení

9	<p>DAŇ Z NEMOVITÝCH VĚCÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • daň z pozemků <ul style="list-style-type: none"> • předmět daně • poplatníci • základ daně a sazby daně • daň ze staveb a jednotek <ul style="list-style-type: none"> • předmět daně • poplatníci • základ daně a sazby daně • osvobození od daně • správa daně z nemovitých věcí <ul style="list-style-type: none"> • daňové přiznání • placení daně
10	<p>DAŇ SILNIČNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • předmět daně • osvobození od daně • poplatníci • základ daně, sazby daně • vznik a zánik daňové povinnosti • sleva na dani • správa daně <ul style="list-style-type: none"> • zdaňovací období • daňové přiznání • placení daně
11	<p>EKOLOGICKÉ DANĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • daň z pevných paliv • daň z elektřiny • daň ze zemního plynu a některých dalších plynů
12	<p>POPLATKY</p> <ul style="list-style-type: none"> • členění poplatků • správní poplatky • místní poplatky

13	<p>DAŇOVÝ ŘÁD</p> <ul style="list-style-type: none"> • postavení Daňového řádu v soustavě daňových zákonů • obecná ustanovení <ul style="list-style-type: none"> • základní zásady daňového řízení • místní příslušnost správce daně • osoby zúčastněné na daňovém řízení, protokol o ústním jednání • lhůty v daňovém řízení • daňová kontrola • zahájení a zastavení daňového řízení • dokazování v daňovém řízení • rozhodnutí v daňovém řízení a jeho doručování • řízení přípravné <ul style="list-style-type: none"> • registrační povinnosti • sankce za porušení povinností • záznamní povinnosti • řízení vyměřovací <ul style="list-style-type: none"> • daňové přiznání • dodatečné a opravné přiznání • vyměření daně • opravné prostředky <ul style="list-style-type: none"> • řádné opravné prostředky • mimořádné opravné prostředky • placení daní <ul style="list-style-type: none"> • placení daní, daňového příslušenství a záloh na daň • daňové nedoplatky a úroky z prodlení
14	<p>VEŘEJNÉ ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • plátcí pojistného • zaměstnanci a zaměstnavatelé <ul style="list-style-type: none"> • vyměřovací základ • sazby pojistného • odvod pojistného • osoby samostatně výdělečně činné <ul style="list-style-type: none"> • vyměřovací základ • sazby pojistného • odvod pojistného • ostatní plátcí pojistného <ul style="list-style-type: none"> • stát • osoby bez zdanitelných příjmů
15	<p>POJISTNÉ NA SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • poplatníci pojistného • zaměstnanci a zaměstnavatelé <ul style="list-style-type: none"> • vyměřovací základ • sazby pojistného • odvod pojistného • osoby samostatně výdělečně činné <ul style="list-style-type: none"> • vyměřovací základ • sazby pojistného • odvod pojistného • dobrovolné důchodové pojištění

Zkouška:

- teorie (25 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
 - esejová otázka (okruhy 11 – 13) – 5 bodů
- tři praktické příklady (75 bodů):
 - výpočet daně a příprava daňového přiznání k dani z příjmů fyzických nebo právnických osob
 - výpočet daně a příprava daňového přiznání k dani z přidané hodnoty
 - ostatní témata (okruhy 6, 7, 9, 10, 14, 15)

Doporučená literatura:

- Kout, Petr: Cvičné příklady Daně. Praha: Institut certifikace Svazu účetních, 2021.
- relevantní zákony a navazující předpisy

6 – ŘÍZENÍ VÝKONNOSTI

Cíl:	Seznámit se s účelem finančního řízení, porozumět řízení pracovního kapitálu a vyhodnotit finanční výkonnost firmy na bázi finančně-analytického aparátu. Seznámit se s cílem manažerského účetnictví, klasifikovat typy nákladů, používat kalkulační vzorce a kalkulaci plných a variabilních nákladů a sestavit rozpočet.
Návaznost:	Předmět prohlubuje znalosti z kursu “Finanční účetnictví v České republice”, a to zejména o oblasti finanční analýzy na bázi účetních výkazů a oblast kalkulací.

Řízení čistého pracovního kapitálu	
1	PODSTATA, PRVKY A VÝZNAM PRACOVNÍHO KAPITÁLU <ul style="list-style-type: none"> • prvky pracovního kapitálu • způsoby stanovení optimální výše pracovního kapitálu • způsoby financování pracovního kapitálu
2	ŘÍZENÍ ZÁSOb <ul style="list-style-type: none"> • stanovení optimální velikosti dodávky (EOQ) • Just-In-Time management • řízení zásob metodou ABC
3	ŘÍZENÍ POHLEDÁVEK <ul style="list-style-type: none"> • posouzení úvěrového rizika • vymáhání • slevy za včasné úhrady • factoring a forfaiting • řízení zahraničních pohledávek
4	ŘÍZENÍ ZÁVAZKŮ <ul style="list-style-type: none"> • efektivní využívání obchodních úvěrů • vyhodnocení slev za včasné platby a množstevních slev • řízení zahraničních závazků
5	ŘÍZENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ <ul style="list-style-type: none"> • předpovědi cash flow • treasury, cash pooling • Baumolův model vs Miller-Orrův model • krátkodobé investování
Finanční analýza	
6	PŘEDMĚT, ÚČEL A ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY <ul style="list-style-type: none"> • pojem finančního zdraví firmy • zdroje informací pro finanční analýzu • omezení vypovídací schopnosti účetních informací • vyhodnocení významnosti zdrojů pro finanční analýzu

7	<p>METODY FINANČNÍ ANALÝZY</p> <ul style="list-style-type: none"> • fundamentální a technická analýza • elementární metody • vertikální analýza účetních výkazů • horizontální analýza účetních výkazů
8	<p>PŘÍSTUP FINANČNÍ ANALÝZY ORIENTOVANÉ NA EXTERNÍ UŽIVATELE</p> <ul style="list-style-type: none"> • ukazatele likvidity a analýza pracovního kapitálu • ukazatele rentability a analýza hospodářského výsledku • ukazatele zadluženosti a analýza finanční páky • ukazatele aktivity • ukazatele na bázi cash flow • Du Pont pyramidový rozklad ROE • rozklad běžné likvidity
9	<p>SOUHRNNÉ METODY HODNOCENÍ A BENCHMARKING</p> <ul style="list-style-type: none"> • bankrotní modely <ul style="list-style-type: none"> • Altmanův model • Index IN • bonitní modely • expertní modely <ul style="list-style-type: none"> • Grünwaldův model • Pollackův model • benchmarking
<p>Nákladové a manažerské účetnictví</p>	
10	<p>MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ: POJEM, CÍL, OBSAH A STRUKTURA</p> <ul style="list-style-type: none"> • uživatelská struktura účetních informací • manažerské účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • nákladové účetnictví • účetnictví pro rozhodování • controlling • vztah manažerského účetnictví a controllingu • duální vztah finančního a manažerského účetnictví
11	<p>CONTROLLING A JEHO ÚLOHA PŘI ŘÍZENÍ VÝKONNOSTI FIRMY</p> <ul style="list-style-type: none"> • controlling – podstata a funkce • metody a nástroje strategického a operativního controllingu • začlenění controllingu do organizační struktury firmy
12	<p>ZÁKLADNÍ POJMY A KRITÉRIA MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • náklady – základní pojem manažerského účetnictví • vymezení pojmu nákladů • časová dimenze nákladů manažerského účetnictví • náklady a základní kategorie ekonomického řízení firmy <ul style="list-style-type: none"> • hospodárnost • ekonomická účinnost • ekonomická efektivnost • způsob vyjádření a ocenění nákladů v manažerském účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • finanční pojetí nákladů • hodnotové pojetí nákladů

13	<p>ČLENĚNÍ NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • význam a struktura členění nákladů • druhové členění nákladů • účelové členění nákladů <ul style="list-style-type: none"> • náklady technologické a náklady na obsluhu a řízení • náklady jednicové a režijní • členění nákladů podle odpovědnosti za jejich vznik <ul style="list-style-type: none"> • odpovědnostní středisko • druhotné (interní) náklady • kalkulační členění nákladů <ul style="list-style-type: none"> • přímé a nepřímé náklady • členění nákladů z hlediska potřeb rozhodování <ul style="list-style-type: none"> • členění nákladů podle závislosti na objemu výkonů • variabilní náklady • fixní náklady • využití informací o fixních a variabilních nákladech v praxi • relevantní a irelevantní náklady, rozdílové náklady • oportunitní náklady • náklady vázané k rozhodnutí
14	<p>VZTAHY MEZI NÁKLADY, VÝNOSY A HOSPODÁŘSKÝM VÝSLEDKEM</p> <ul style="list-style-type: none"> • pojetí a klasifikace nákladů, výnosů a hospodářského výsledku • úloha zisku v podnikání • vztahy mezi ziskem, objemem výroby, cenou a náklady
15	<p>ZOBRAZENÍ NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A ZISKŮ V ÚČETNICTVÍ</p> <ul style="list-style-type: none"> • obsah a struktura manažerského účetnictví • výkonově a odpovědnostně orientované manažerské účetnictví <ul style="list-style-type: none"> • požadavky na výkonově orientované manažerské účetnictví • požadavky na odpovědnostně orientované manažerské účetnictví • vliv charakteru podnikání na výkonově orientované účetnictví • odlišnosti ve sledování nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti • volba primární orientace manažerského účetnictví • vztah manažerského účetnictví k účetnictví finančnímu a daňovému <ul style="list-style-type: none"> • vztah finančního a daňového účetnictví • vztah finančního a manažerského účetnictví • dvouokruhová organizace účetnictví • jednookruhová organizace účetnictví • kombinace jednookruhové a dvouokruhové organizace

16	<p>METODICKÉ OTÁZKY VYUŽITÍ KALKULACE V ŘÍZENÍ PO LINII VÝKONŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení základních kalkulačních pojmů <ul style="list-style-type: none"> • kalkulace a její metoda • předmět kalkulace • přiřazování nákladů předmětu kalkulace <ul style="list-style-type: none"> • jak přiřazovat náklady předmětu kalkulace • proč se přiřazují náklady kalkulační jednici • alokace nákladů • cíle alokace • principy alokace • alokační fáze • rozvrhová základna • struktura nákladů v kalkulaci • struktura kalkulačních vzorců orientovaných na potřeby manažerského řízení <ul style="list-style-type: none"> • retrográdní kalkulační vzorec • kalkulační vzorec • dynamická kalkulace • kalkulace se stupňovitým rozvrstvením fixních nákladů • kalkulace relevantních nákladů
17	<p>KALKULAČNÍ SYSTÉM</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení základních kalkulačních pojmů • struktura nákladů v kalkulaci • využití kalkulací v řízení firmy • prvky kalkulačního systému <ul style="list-style-type: none"> • propočtová kalkulace • plánová kalkulace • operativní kalkulace • výsledná kalkulace • kalkulace ceny
18	<p>KALKULACE PLNÝCH A VARIABILNÍCH NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • možnosti využití kalkulace plných nákladů • obecná východiska kalkulace variabilních nákladů • vztah kalkulace variabilních nákladů k firemnímu zisku • vztah kalkulace variabilních nákladů k řízení hospodárnosti • podmínky a předpoklady využití kalkulace variabilních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • omezení kalkulace variabilních nákladů • přednosti kalkulace variabilních nákladů
19	<p>KALKULACE S PŘIŘAZOVÁNÍM NÁKLADŮ AKTIVITÁM</p> <ul style="list-style-type: none"> • příčiny rozvoje metody ABC • obecná východiska kalkulace založené na vztahu k aktivitám • přednosti a omezení metody řízení nákladů ve vztahu k aktivitám • využití metody řízení nákladů ve vztahu k dílčím aktivitám v praxi

20	<p>SYSTÉM PLÁNŮ A ROZPOČTŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • pojmové vymezení • základní otázky tvorby a využití systému • cíle systému plánů a rozpočtů • časové dimenze systému <ul style="list-style-type: none"> • základní charakteristiky dlouhodobých rozpočtů • strategicky orientované manažerské účetnictví • tvorba systému plánů firmy jako celku <ul style="list-style-type: none"> • rozpočtová výsledovka • rozpočtová rozvaha • rozpočet peněžních toků • vzájemný vztah hodnotových a naturálních kritérií • obsah hodnotových kritérií hlavního rozpočtu • transformace firemních plánů a rozpočtů na nižší úroveň • systém plánů a rozpočtů jako nástroj komunikace a koordinace • využití systému jako motivačního nástroje hmotné zainteresovanosti • formy rozpočtů <ul style="list-style-type: none"> • od pevných rozpočtů k variantním rozpočtům • od indexních rozpočtů k rozpočtování s nulovým základem • od rozpočtů stanovených na pevně určené období ke klouzavým rozpočtům • od universálních vztahových veličin k metodám založeným na vztahu k dílčím aktivitám (ABB) • od limitních rozpočtů k indikativním rozpočtům • kontrola plnění rozpočtů
21	<p>ŘÍZENÍ REŽIJNÍCH NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení problematiky • rozpočet režijních nákladů • struktura rozpočtu režijních nákladů • metody sestavování rozpočtů režijních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • prvotní údaje pro sestavení rozpočtu • způsob zpracování prvotních údajů • způsob stanovení nákladového úkolu • kontrola plnění rozpočtu
22	<p>ROZDÍLOVÉ METODY ŘÍZENÍ HOSPODÁRNOSTI JEDNICOVÝCH NÁKLADŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti • využití rozdílových metod v operativním řízení hospodárnosti • normová metoda řízení hospodárnosti <ul style="list-style-type: none"> • operativní kalkulace a odchylky od norem • základní kalkulace a změny norem • využití normové metody v praxi • zobrazení informací normové metody v účetnictví

23	<p>METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení problematiky • zavedení metody standardních nákladů • stanovení standardů • sledování skutečného průběhu a odchylek hodnocené činnosti od standardu • analýza odchylek • analýza odchylek při aplikaci metody kalkulace variabilních nákladů <ul style="list-style-type: none"> • odchylky variabilních nákladů • odchylky fixních nákladů • objemová odchylka fixních nákladů při analýze odchylek na bázi kalkulace variabilních nákladů • analýza odchylek při aplikaci metody plných nákladů • odchylka ze změny struktury vstupů • odchylky vznikající při nehomogenní produkci <ul style="list-style-type: none"> • odchylky ze změny sortimentu • odchylky nákladů při aplikaci metody kalkulace variabilních nákladů
24	<p>ROZHODOVÁNÍ NA EXISTUJÍCÍ KAPACITĚ</p> <ul style="list-style-type: none"> • vymezení problematiky • typy rozhodovacích úloh • obecná východiska a členění úloh na kapacitě • řešení úloh na kapacitě • vyjádření citlivosti v úlohách CVP <ul style="list-style-type: none"> • statická analýza citlivosti • dynamická analýza citlivosti • předpoklady efektivního řešení úloh na existující kapacitě

Zkouška:

- teorie (20 bodů):
 - otázky ANO/NE nebo multiplechoice (všechny okruhy) – 20 bodů (správná odpověď +2 body, špatná odpověď -1 bod, bez odpovědi 0 bodů)
- praktická část (80 bodů):
 - řízení pracovního kapitálu
 - finanční analýza na bázi účetních výkazů
 - kalkulace
 - ostatní témata z oblasti manažerského účetnictví

Zkouška by měla být zaměřena z 20 % na řízení pracovního kapitálu, 30 % na finanční analýzu a z 50 % na oblast nákladového a manažerského účetnictví.

Doporučená literatura:

- Mrkvička, Josef – Strouhal, Jiří: Manažerské finance. Praha, Institut certifikace účetních, 2014.
- Král, Bohumil a kol.: Manažerské účetnictví. Praha, Management Press, 2019.
- Mrkvička, Josef – Strouhal, Jiří: Cvičné příklady – Manažerské finance. Praha, Institut certifikace účetních, 2009.
- Šoljaková, Libuše: Cvičné příklady – Manažerské účetnictví. Praha, Institut certifikace účetních, 2014.

